MJC ANCELY

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 5 SEPTEMBRE 2020

# EXERCICE 2019

# SOMMAIRE

I. Rapport Moral et d'Orientations P.2

II. Rapport d'Activités P.5

III. Rapport Financier P.20

IV. Perspectives 2020/2021 P.24

V. Les membres du CA P.27

VI. L'équipe de la MJC Ancely P.28

VII. Remerciements P.29

# I. RAPPORT MORAL

Sandrine Leboucq,
Présidente de la MJC Ancely Pour le Conseil d'administration

"A l'heure de la rédaction de ce rapport moral, la saison 2020/2021 s'entame avec la ferme intention de préserver ce qui nous unit, et de tenir nos engagements à vos côtés, aux côtés de la jeunesse, des intervenants, des habitants, des artistes, et de maintenir le cap de la maison en mouvement. La MJC qui s'adapte, qui crée, qui expérimente. Mais c'est ici l'heure du bilan de l'année 2019, même si nous sommes aujourd'hui le 5 septembre 2020.
En 2019, il avait été décidé de préparer un bilan d'étape pour échanger avec l'ensemble de l'équipe administrateurs et techniciens des orientations à prendre pour l'avenir en fonction des expérimentations menées. Ce bilan relève que l'équipe renouvelée d'administrateurs et de techniciens en 2017 avait permis de faire le choix de l'expérimentation pour donner un nouvel élan à son projet. Dès lors, la MJC marque un tournant dans son mode de fonctionnement et acte un projet convivial, culturel et expérimental. La volonté étant de donner la place à la création et à la programmation qu'elle soit amateur ou professionnelle, tout en défendant la notion de recevoir, comme à la maison, dans un esprit de convivialité, de confiance, et de partage.

2019 marque le début de la récolte des quelques graines semées depuis 2017 par un rapport d'activité et des chiffres qui révèlent une augmentation croissante de l'activité. Le nombre d'adhérents est significatif de cette augmentation : 260 en 2016, 382 en 2019. Le nombre de séances a lui aussi augmenté passant de 30 en 2016, à 38 en 2019.
Une programmation initiée en 2018, a été poursuivi en en 2019 avec 20 événements réunissant 1678 spectateurs. L'occupation hebdomadaire des espaces est passé de 35h hebdomadaires en 2016 à 129h en 2019. On note une évolution de 25% de l'activité financière, même si le résultat financier est quasiment constant. Les Produits Constatés d'Avances montent en flèche avec une augmentation 13 000€ par rapport à la saison précédente. On observe aussi la fidélisation des publics, avec 57% d'adhérents qui se sont réinscrits, on en profite pour vous dire un grand merci !

Dans sa globalité cette année 2019 invite donc la MJC à poursuivre le chemin engagé de l'expérimentation et de la porosité entre les 4 axes qui caractérisent tout en maintenant la politique d'investissements qui contribue à la qualité de l'accueil et de service.
En 2020, on consolide, on s'adapte, on reste optimiste et prudent.
En mars l'activité de la MJC s'est brusquement arrêtée et la situation sanitaire nous a contraint à nous adapter et à imaginer d'autres modèles, d'autres approches pédagogiques. Sur la lancée, la prudence nous pousse à prendre certaines mesures et nous invite à imaginer d'autres possibles.

**On s'adapte :**
- Tous les adhérents, les intervenants, le public et les équipes seront invités à suivre un protocole sanitaire rigoureux afin de maintenir les activités et les initiatives.
- Le nombre de participants aux activités sera limité pour en rendre les séances possibles.

**On soutient :**
- De nouvelles activités avec un accent pour les petits et le bien-être.
- L'action Jeunesse qui accompagne les initiatives comme l'organisation de séjours, la pratique artistique, la création d'une œuvre. Des ateliers de cuisine mensuels seront proposés et la médiation culturelle avec le programme des sorties culturelles va être poursuivi. L'Action jeunesse continuera d'être présente sur le terrain pendant les vacances scolaires et ouvra cette année l'espace jeune les mercredis et vendredis après-midi afin de favoriser la rencontre. Une création en espace public sera proposée aux jeunes la première semaine des vacances d'automne.
- L'accueil en résidence avec 26 compagnies accueillies en 2019 et la présence des deux collectifs Balle Perdue et Toiles Cirées qui présenteront leur création en 2021.
- La programmation en Espace Public avec 2 temps forts :Jours de fêtes 18.19 juin et Ancely in Situ les 6.7 novembre.
- La création en amateur avec une proposition in situ en Espace Public.

**On consolide notre gestion :**
- La ligne de conduite des investissements est maintenue et un budget prévisionnel de -2 700€ est proposé. A ce titre le CA a exceptionnellement voté le 7 juillet par obligation en terme de délais l'attribution du résultat sur l'exercice 2019, vous serez amené à voter son approbation.

- Une approche sereine des recettes propres liées au Produits Constatés d'Avances malgré la limitation du nombre de participants par activité et la non augmentation des cotisations pour les adhésions et les activités.

En 2020, c'est également l'engagement d'une équipe d'administrateurs, stable et engagée, dont 2 administrateurs souhaitent renouveler leur mandat.

Alors retrouvons nous dans notre belle maison d'Ancely en cette nouvelle saison afin de partager des moments de joie , de convivialité, de découvertes de l'autre, d'expérimentation, de vivre ensemble. Enfin, adhérents, partenaires, artistes, un grand merci pour votre présence et votre soutien à nos côtés. Nous comptons sur vous pour continuer à contribuer à la vie de la MJC par vos projets, vos propositions, vos idées... Maintenons ensemble le cap de la maison en mouvement dans la joie et l'effervescence !

Merci à tous

# II. RAPPORT D'ACTIVITÉ

En 2017 le CA de la MJC Ancely acte l'expérimentation comme moteur au développement de la structure. En 2019, un bilan d'étape a permis au CA de regarder le chemin parcouru en 2 ans et de faire le point sur les orientations à prendre. Ce bilan est annexé au présent rapport d'AG.

La dynamique générale de cette année 2019 est l'augmentation croissante du nombre d'activité, d'adhérents et de projets.

Ce rapport est présenté selon les 4 axes qui caractérisent la MJC Ancely :

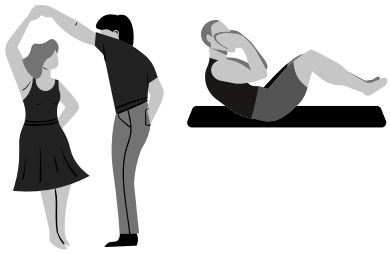
Les ateliers de pratique amateur

L'action Jeunesse

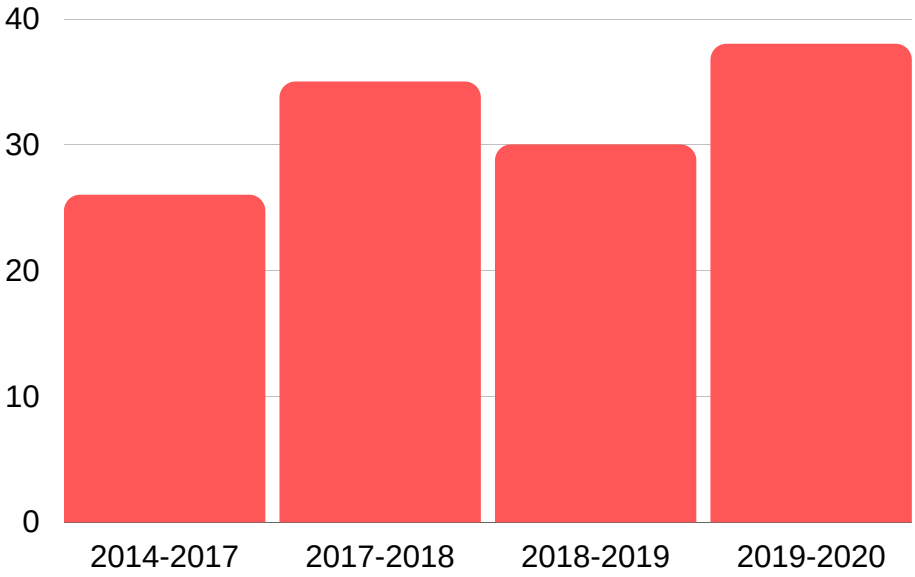
L'accueil en résidence

L'événementiel

# • Les ateliers de pratique amateur



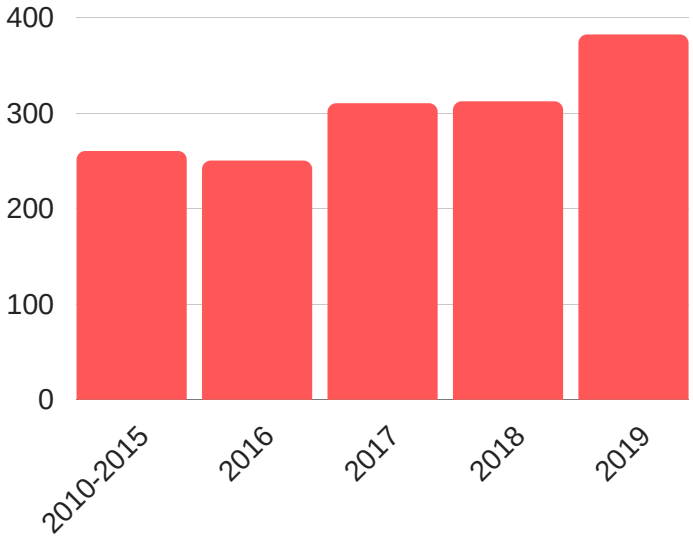
Les ateliers de pratiques amateurs (souvent nommés « activités ») ont regroupé 38 séances la saison 2019/2020, soit huit de plus qu'en 2018.
On peut également noter que :
- Les activités nouvelles de 2018 ont été maintenues en 2019.
- Les nouvelles activités de 2019, représentant cinq séances, (tennis, danse Hors format, et pédi-goûter) ont réussi à trouver un public.
- Deux activités n'ont pas ouvertes faute de participant, le théâtre hors les murs et le Qi Gong enfant.
- On note que 38 adhérents ont choisi une formule combinant plusieurs activités.




De 2014 à 2016 , la proposition d'activité ne dépassait pas les 30 séances hebdomadaires.
En 2017 = 35 séances = +16%
En 2018 = 30 séances = -16%
En 2019 = 38 séances = +26%
Prévision 2020= 46 séances +20%

# • Les adhérents

Le nombre d'adhérents est croissant comme le nombre de séances d'activité. Comparativement à l'an dernier on peut constater que c'est le développement des activités qui accompagne le nombre d'adhérents.

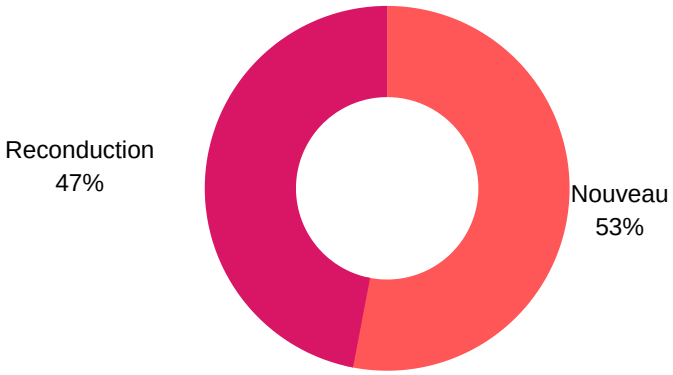



De 2010 à 2015 : moyenne de 260 adhérents
En 2017 : 310 adhérents
En 2018 : 312 adhérents
En 2019 : 382 adhérents

## La fidélisation des d'adhérents

La fidélisation des adhérents, si elle est constante, permet d'analyser la satisfaction des adhérents qui fréquentent la MJC. Cette année, 57% des adhérents ont reconduit leur adhésion. C'est à priori un pourcentage favorable mais nous n'avions pas fait cette analyse auparavant.

A la MJC Roguet par exemple le taux de fidélisation est de 39%, et de 46% à la MJC Prévert. Si on s'appuie sur une hypothèse de fidélisation avoisinant les 55% et de l'hypothèse constante de 52% en moyenne de nouveaux adhérents, et que nous continuons de développer de nouvelles activités (+ 20%). La prochaine saison 2019/2020 nous avoisinerons les 420 adhérents.

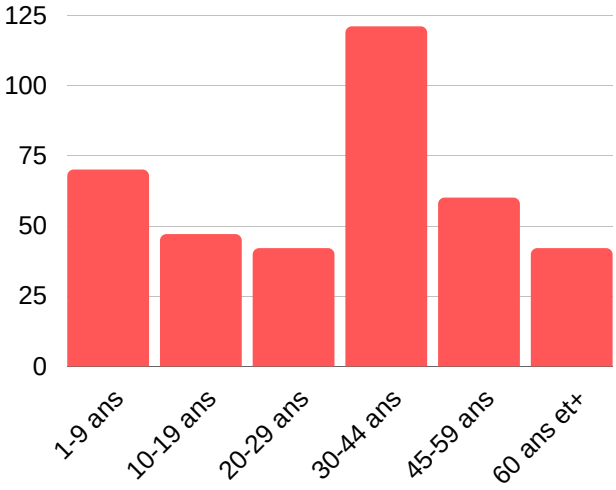



Saison 2018/2019 : 149 anciens adhérents et 163 nouveaux soit 48% de fidélisation
Saison 2019/2020 : 178 anciens adhérents et 204 nouveaux soit 57% de fidélisation

On peut en déduire que les axes souhaités par le CA; à savoir, la qualité de service, la convivialité et l'implication à la vie de la MJC; permettent cette fidélisation, et que l'expérimentation, l'innovation, et le développement, permettent le renouvellement des adhérents et l'accroissement de l'activité de la MJC.

## Les adhérents par tranche d'âge

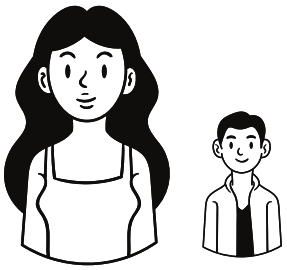
Les chiffres sont significatifs des activités qui ont été développées. Plus particulièrement cette année en direction des 30/44 ans avec des activités de bien-être. Concernant les activités enfance et jeunesse, l'activité Tennis est l'unique activité nouvelle en direction des enfants qui avait été proposé. En 2020 nous proposerons 4 nouvelles activités en direction des enfants et des adolescents, découverte multi sport, découverte du mouvement, danse éveillée et théâtre d'impro.




## Les adhérents par sexe

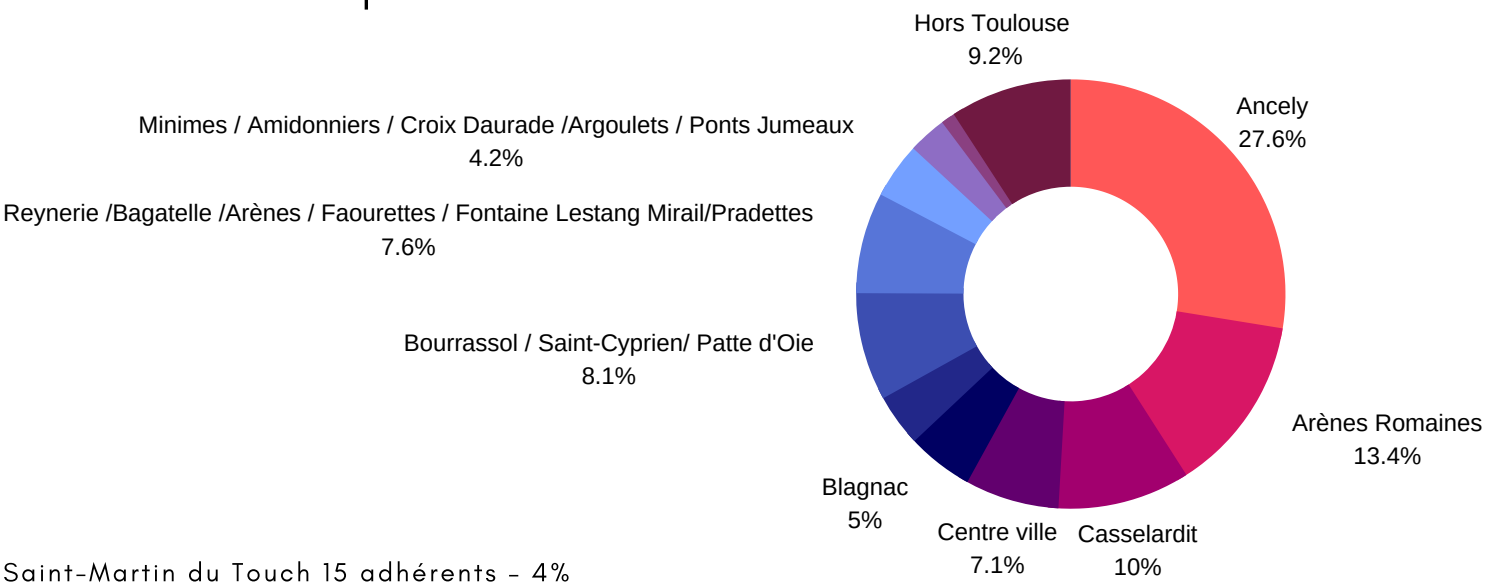
Cela fait plusieurs années que les femmes sont plus présentes dans les activités. Cette année encore, les femmes représentent 71,15 % des adhérents, les hommes 28,84 %.
La prochaine saison nous espérons tendre vers un rééquilibrage en proposant des activités plus mixtes.

71,15 %

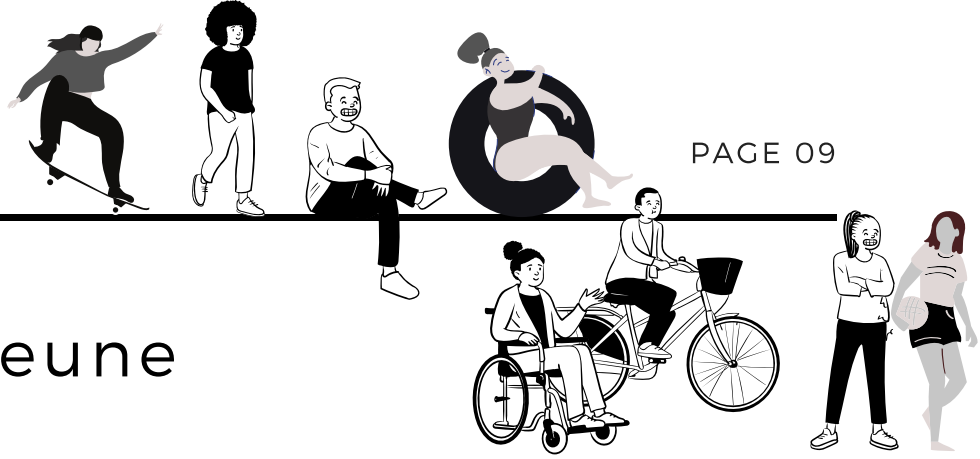


28,84%

## Les adhérents par lieux de vie




Saint-Martin du Touch 15 adhérents - 4%
Zénith/Lardenne/Purpan 11 adhérents - 3%
Rangueil/ Montaudran 4 adhérents - 1%



# • L'action jeune

## L'accueil de jeunes

Cette année encore, les vacances scolaires ont été des moments privilégiés pour partager avec les jeunes des activités ludiques, mais globalement, on constate en 2019 une baisse de fréquentation lors de l'accueil banalisé les mercredis après-midi et durant les vacances scolaires.
L'arrêt de l'atelier vidéo, qui réunissait 4 jeunes, a eu une influence sur l'occupation de l'espace jeune puisque les participants restaient après l'atelier. La MJC travaille à la redynamisation de cet espace, entre autre avec l'ouverte les mercredis et vendredis après-midis.

Il a parfois été difficile de mobiliser des jeunes sur certaines propositions. Plusieurs facteurs peuvent expliquer cette baisse de fréquentation : la dynamique globale, les actions proposées, la communication et l'aspect financier.
Cette année, on constate également qu'un groupe de 5 jeunes filles ont majoritairement bénéficié des projets de la MJC. C'est un groupe de jeunes musiciennes accompagné par la MJC qui a participé au voyage à Berlin, au BAZAR, à un séjour à Biarritz et se sont impliqué au secours populaire.
Même si chaque vacances scolaires, les actions proposées ont pu être maintenues, le séjour au ski en février a du être annulé faute de participants.
En revanche, les séjours courts à la mer et à la montagne de l'été ont mieux fonctionné. Trois mini séjours ont été organisés au long de l'année, le format court semble ainsi mieux correspondre aux attentes des jeunes et des familles.

Les groupes de jeunes fréquentant la MJC n'étant pas réguliers, la réalisation des séjours proposés pendant les vacances scolaires est jusqu'au dernier moment incertaine. L'incertitude de la faisabilité du séjour lié au faible nombre d'inscrits peut fragiliser l'organisation du travail mais doit surtout amener à une réflexion sur les raisons de cette faible participation.
Pour les propositions de l'été 2020, la MJC a décidé de mettre en place la gratuité de toutes les activités afin de mesurer si le facteur économique était en effet un frein pour les jeunes. Toutes les journées d'activités ont été complètes.

## L'intervention dans le cadre du PLC

Depuis 2017, la MJC intervient au collège Clémence Isaure dans le cadre du Parcours Laïque et Citoyen sur une action de sensibilisation aux médias. L'action spécifique du PLC est financée par le CD31.
Chaque année un court métrage est réalisé sur la thématique des médias en partenariat avec les enseignants du collège. L'animateur jeunesse de la MJC encadre des ateliers et aide les classes à réaliser les courts métrages.

## Sensibilisation aux arts vivants

La MJC Ancely propose aux jeunes de 11 à 17 ans de découvrir différentes disciplines du spectacle vivant grâce à une sélection de spectacles dans des lieux culturels de la métropole toulousaine. La MJC souhaite créer du lien entre les jeunes qui fréquentent la MJC et les arts vivants qui ne leur sont pas forcément familiers. Les sorties culturelles sont généralement tout public, proposées directement aux jeunes ou aux familles, avec des places pour les parents. De petits groupes sont privilégiés afin de faciliter les échanges lors des sorties.

En 2019, 6 spectacles ont été proposés aux jeunes et aux familles :
- 10 janvier : *Hashtag 2.0*, Pokemon Crew HIP HOP, danse, Odyssud (Blagnac) / 8 jeunes
- 8 mars : *La dernière saison*, Cirque Plume, cirque, Odyssud,(Blagnac) / 8 jeunes
- 10 avril : *Gora, un selfie au milieu des Sioux*, Collectif Balle Perdue, théâtre de rue, L'usine (Tournefeuille) / 7 jeunes
- 14 septembre : Festival ARTO (Ramonville), arts de la rue / 6 jeunes
- 14 novembre : *Pièce d'actualité n°12 : DU SALE* !, Marion Siéfert, théâtre, Théâtre des Mazades (Toulouse) / 6 jeunes
- 21 décembre : *Symphonie Mécanique*, Halles de la machine (Toulouse) / 5 jeunes

## Murmurs..citoyens

Les MJC de Prévert, Ancely et Empalot ainsi que les Foyers ruraux du Fousseret, Saubens et de Lavernose Lacasse se sont associés sur ce projet dont l'objectif est de favoriser la rencontre entre jeunes urbains et ruraux. Sept jeunes de la MJC Ancely étaient présents à cette rencontre. Des actions collectives pour favoriser l'esprit ludique et la notion de plaisir et de faire ensemble sont mises en place à cette occasion. Un mini séjour à Auch a été organisé dans le cadre du festival Circa. Ce projet entre deux réseaux d'éducation populaire est très intéressant et demande à être reconduit.

## Voyage culturel à Berlin

Dans le cadre du projet de l'office Franco_ Allemand pour la Jeunesse OFAJ, 14 jeunes, 7 de la MJC Ancely et 7 de la MJC Roguet, en partenariat avec l'association Roudel, sont parti à Berlin durant les vacances d'hiver, du 24 février au 2 mars 2019. Ce projet a eu un énorme engouement auprès des jeunes qui ont pu découvrir la ville de Berlin.
Les animations linguistique et les diverses visites de la ville on permis aux jeunes de mieux comprendre l'histoire des 2 Allemagnes.

## Bazar 2

Un groupe de jeunes filles a participé à un stage de musique dans le cadre du Bazar 2, rencontre nationale pour les 15-25 ans autour des pratiques artistiques dans les MJC. Cette édition s'est déroulée dans la communauté d'agglomération de Gaillac-Graulhet dans le Tarn.
Les participantes ont participé à une création collective.

# L'accompagnement de projets artistiques amateurs

L'accompagnement de projets artistiques en amateur avec lesquels la MJC chemine aux côtés des jeunes dans leur processus de création. On note par accompagnement de projet, la mise à disposition gracieuse d'espace pour répéter, les mettre en lien avec des artistes révélés dans leur démarche de création, les accompagner dans des souhaits d'expérimentation et dans la recherche de financement.A ce jour, la MJC s'est engagée aux côtés de :

- Groupe de jeunes musiciennes : mise à disposition du studio de répétition, à la diffusion de leur concert (à la MJC, Concert Solidaire, Biarritz et camping), à la technique de tournée
- Jocerand Makila humoriste : mise à disposition du studio de répétition, à l'expérimentation (inscription au bazar), aide à la diffusion
- Compagnie pour le Moment : mise à disposition du studio de répétition, à la diffusion (à la MJC et au festival), recherche de subvention pour aide à la construction
- Sacha Weidenhaun : mise à disposition du studio de répétition, et aide à la recherche de financement pour la réalisation de son moyen métrage
- 7 jeunes humoristes : aide à la représentation lors du Battle du rire 2ème édition qui a réuni 90 jeunes environ.

Ce sont des groupes ou des personnes avec lesquels l'action Jeunesse prend également tout son sens. En effet, nous sommes ici comme un tuteur pour aider à faire grandir comme c'est dit à la MJC Roguet de « Jeunes pousses » ! Nous les accompagnons dans leur projet et à leur tour ils s'impliquent dans le projet de la MJC sans contraintes particulières. C'est avec eux que nous nous appuyons pour imaginer des initiatives comme des chantiers sculptures et construction en métal avec des artistes, des séjours accompagnés ou en autonomie sur des festivals de musique ou arts en espace public.Ces groupes mobilisés dans une démarche de Loisirs ou de création s'impliquent très activement aux temps festifs et de convivialités qu'organise la MJC et les partenaires sur le territoire (Jours de fêtes, repas de quartier, fête de l'hiver, Battle du Rire), et de ce fait prennent place à la vie collective comme à la maison.Comme à la maison, ils lancent un café, ou un thé, jouent du piano… ils investissent les espaces collectifs en toute liberté, comme nous l'avions imaginé et dans l'ensemble des locaux de la MJC, pas exclusivement à l'Espace Jeune. Nous avons également imaginé développer cette saison à venir l'accompagnement plus large des projets ( des vacances, des accompagnements individuel à la vidéo…)

# • L'événementiel

## La programmation au Caldarium et en Espace public

La programmation d'événements pour la saison 2018/2019 résulte de l'orientation choisie par le CA de la MJC d'ouvrir ses espaces à la création, à la répétition, à l'expérimentation en échange d'une implication au projet. Ces accueils en résidences ont donc permis de vous présenter une programmation au Caldarium, et en Espace Public avec le soutien financier clairement affiché de la ville de Toulouse pour soutenir la MJC dans cette expérimentation. Le CD 31 également avec le soutien plus spécifique sur Jours de Fêtes.

## La fréquentation de la programmation 2019

| 2019 | Evénement de programmation en 2019 | Nbr de Spectateurs |
|---|---|---|
| 11/01/2019 Vendredi 20H | **Blanche Monologue corporel de Mathilde Montrignac** | 14 |
| 12/01/2019 samedi 20H | **Kham Kalo concert et Vernissage Prendre Place G Koffy et V Muteau** | 50 |
| 09/02/2019 Samedi 18H | Famille et Astronomie en partenariat L'ALLEE; Centre social Polygone | 50 |
| 15/02/2019 Vendredi 20H3 | Festival Théâtre d'Hiver" Pelucas para un Goya" Amarga Producciones | 41 |
| | **Petite casserole d'Emma Cie l'Effet Inattendu** | |
| 15-mars | Séance scolaire matin et ap-midi | 110 |
| 16-mars | Séance publique | 35 |
| 23/03/2019 Samedi 16H | Place au théâtre Représentation théâtre enfant | 70 |
| 30 mars Samedi 19H | **Spacely " Where is Monica" Spectacle déambulatoire avec des amateurs** | 90 |
| 12-avr.-19 | Place à la guitare représentation amateur et concert de " 39" | 70 |
| 20-avr.-19 | Rire entretient la jeunesse de votre corps spectacle humoristique | 60 |
| 24-avr.-19 | Battle du rire | 90 |
| 17-mai-19 | **Dance otherwise we are lost** | 100 |
| 25-mai-19 | **théâtre d'impro représentation des ateliers de théâtre** | 120 |
| 13-juin | ZUCCO compagnie pour le moment | 168 |
| 14-juin | **Loto au repas de quartier** | 150 |
| 15-juin | **JDF MJC** | 300 |
| 15-nov. | **Vernissage exposion d'Etienne Lescure** | 30 |
| 21-nov. | **Les Pap's représentation scolaire** | 70 |
| 23-nov. | **Petite casserole d'Emma Cie l'Effet Inattendu scolaire et tout public** | 60 |
| Total spectacteurs en 2019 | | 1678 |

# Jours de Fêtes

Cet évènement Festif est né de la rencontre avec les artistes en résidence de Territoire, le collectif BTP ( Balle Perdue et Toiles Cirées) et de l'idée d'expérimenter un autre Format que la Traditionnelle «  Fête de la MJC ». Nous avons donc imaginé ensemble une journée de Fêtes pour tous, en Espace public aux abords de la MJC et expérimenter avec le repas de quartier le vendredi soir. Mais cette initiative n'était pas concluante.
Au programme sur ces 2 jours :

- 13 juin : Vernissage de la sculpture de Fany Mas et représentation de ZUCCO par la compagnie Pour le Moment, groupe de théâtre amateur en accompagnement. 160 personnes

- 14 juin : repas de quartier avec l'ALLEE et programmation du spectacle des Toiles Cirées, LOTO

- 15 juin : proposition de spectacles et d'animations de 14h à minuit. Cette année le jardin de la MJC a été particulièrement investi avec les gradins, espace de convivialité, parquet de bal, food-truck, et bar. Au programme : un espace Jeux en bois tenu par l'ALLEE, des casques auditifs qui racontent des histoires, une fresque à la craie participative sur le thème de l'animalité avec Steffie Bayer, la compagnie Mmm avec GRAIN, la compagnie Colombe enragée avec Hétriotopie, la compagnie Au pied levé, le théâtre du soupetard, et un bal électro pour clôturer la soirée .

Au-delà de la rencontre avec un public de passage estimé à 300 personnes, nous pouvons souligner l'implication de la quasi-totalité des administrateurs, d'adhérents impliqués, de la compagnie Pour le Moment, et de quelques jeunes de l'Action jeunesse et de l'équipe élargie du collectif. Ces 2 journées ont mobilisé 500 heures de bénévolat. BRAVO !

# Les expositions

Depuis octobre 2018 la MJC renoue avec des propositions d'expositions dans le hall. 2 expos auront marqué le hall de la MJC cette année:

- une création, installation in situ : de Jérôme Koffi et Vincent Muteau

- Une expo d'Etienne Lescure, qui a invité à des créations collectives et participatives avec les CLAE, et l'association ALLEE

# • Les résidences d'artistes

L'accueil en résidence d'artistes à la MJC Ancely ne fait pas la distinction entre l'artiste amateur et professionnel. Nous accueillons à ce jour les compagnies ou groupes qui formulent la nécessité de répéter dans un lieu propice à la répétition ou à la création.
Nous distinguons les résidences ponctuelles des résidences annuelles pour des raisons administratives de conventionnement et parce que souvent les résidences ponctuelles sont sollicitées par les Cies professionnelles.

Les résidences ponctuelles : permettent l'occupation du Caldarium toute la journée sans interruption, voire plusieurs jours d'affilés, c'est donc pendant les vacances scolaires ou les week-end prolongés.
Les résidences annuelles, permettent l'occupation d'un créneau régulier et hebdomadaire en dehors des vacances scolaires. Généralement les créneaux sont de 2H le soir ou un peu plus en journée quand le planning des activités le permet. Ces résidences sont conventionnées à la saison de septembre à fin juin.

## • Les résidences ponctuelles

L'occupation ponctuelle est valorisée essentiellement au Caldarium,par le fait que la MJC ne propose pas d'activités hebdomadaire les vendredis, samedis et dimanche, et les vacances scolaires. Cet espace est donc très sollicité sur ces périodes.
A l'inverse d'un principe de remplissage de plannings, l'accueil proposé aux associations ou compagnies repose sur une implication au projet de la MJC. Depuis septembre 2019, la MJC est partenaire du RAVIV ( réseau des Arts Vivants de Toulouse et ses alentours) et privilégie ainsi l'accueil de nouvelles compagnies sur les week-end. Cette implication se manifeste par des restitutions de travail public, de spectacles, de rencontres, d'exposition, ou de tout autre volonté de participation.
**En 2019, la MJC a accueillis 19 compagnies en résidence ponctuelle**: Présence monde; Pour le moment; Alkinoos, Oxymore, Hamlet Safari, Titty twister, Les fanflures Brass band, La petite Bohème, L'ambigue, Toiles cirées, Mélanie Tanneau, Nobody,Leffet inatendu, Afreebin' , les gens charles , collectif cordialement , Cie408 , Colombe enragée, Ek-stasis prod.

- Les résidences annuelles

21H hebdomadaires. La MJC  a accueillis 7 compagnies en résidence annuelle :
Fanfare amateur : « Mécanique des cuivres »
Chorale amateur : « U&Ited », à l'Espace jeune de la MDQ
Théâtre amateur : « Cie Pour le moment » et « Théâtre du Soupetard »
Cie de Danse professionnelle : «  Au pied levé » , « Colombe enragée »
Laboratoire expérimental : «  L'OUTI, Cie Présence monde »

- Les résidences de territoire

Les résidences de Territoire avec la mise à disposition d'un bureau de travail : 35H (Cie Toiles Cirées, et Cie Balle Perdue)

- Le studio de répétition

18h d'utilisation hebdomadaire regroupant groupes en autonomie, et cours de guitare (U&Ited, Pas pour le moment, Heidek, Titty twister)
Concernant le studio, nous avions pensé développer de l'accueil en résidence et faire un appel à résidence comme nous l'avons fait pour le Caldarium, mais il n'y a pas eu de candidat.

ZUCCO, Cie Pour le Moment. 2019

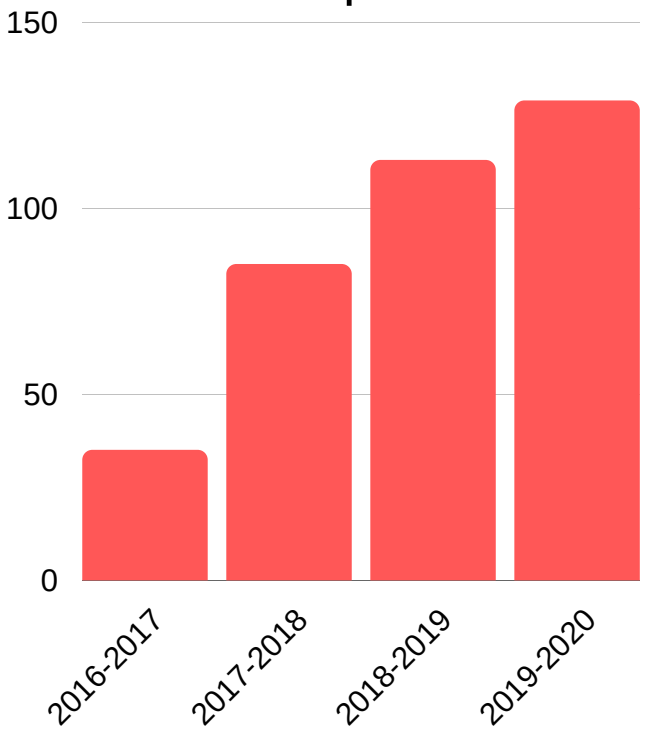
# • Les espaces

Ces heures d'occupation des espaces MJC et Maison de Quartier englobent les associations, ateliers ou accueil autre que l'occupation administrative des locaux. Ce temps d'occupation ne prend pas en considération l'occupation des résidences ponctuelles , les week-ends et vacances scolaires.

**Les activités de pratique amateur** :45 H hebdomadaire ( yoga, danse, sport santé…)

**L' accueil d'association** à la MDQ: 6H ( ARSEAA, Rencont' Rom Nous,mamans danseuses)

**Heures hebdomadaires d'occupation des espaces**




En 2016/2017 : 35h hebdomadaires
En 2017/2018 : 85h hebdomadaires
En 2018/2019 : 113H hebdomadaires
En 2019/2020: 129H hebdomadaires

## L'occupation du Caldarium

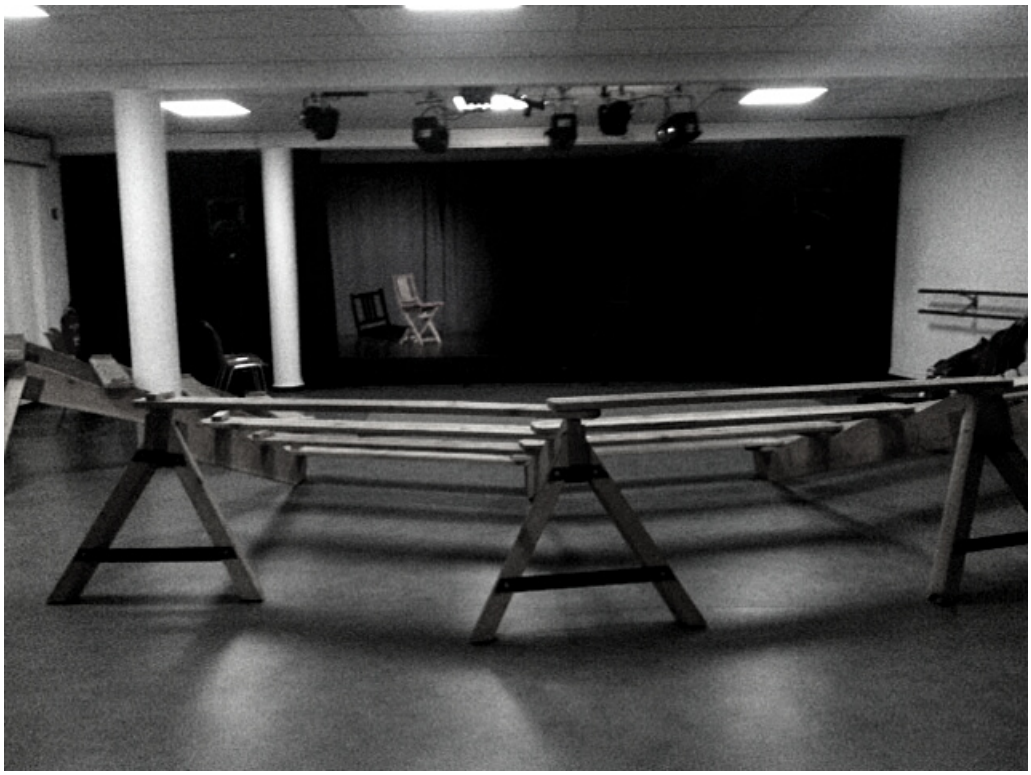
A ce stade de développement, nous sommes quasiment au maximum de nos capacités d'accueil du Caldarium, en effet :

- En occupation hebdomadaire, en dehors des vacances scolaires le caldarium est occupé du lundi au jeudi de 10h à 22h30 sans interruption de plus de 2h.
- Les week-ends et les vendredis, samedis et dimanche : sur 33 week-ends en dehors des vacances scolaires 6 événements ont été proposés, 13 accueils en résidence, et 2 stages, soit 21 week-ends. Certaines périodes sont peu prisées, les mois de septembre, décembre et juin, et on observe ainsi un affaiblissement des demandes de résidence à ces périodes.

Les vacances scolaires :

- Automne, 2 semaines= 2 compagnies, 1 semaine chacune
- Décembre, 2 semaines = 0 compagnie
- Hiver, 2 semaines= 2 compagnies, 1 semaine chacune
- Printemps, 2 semaines= 2 compagnies, 1 semaine chacune
- Eté, 9 semaines = 2 compagnies, 1 semaine pour l'une et 3.5 semaine pour l'autre

**Au total donc sur 17 semaines nous avons accueilli des artistes en résidence pendant 10.5 semaines.**



# III. RAPPORT FINANCIER

L'année 2019 présente un résultat net comptable de -1513.74€. Le Conseil d'administration propose d'affecter ce résultat sur le fond associatif de la MJC.
Le Budget Prévisionnel présenté à l'AG 2018 était de - 2479€ et le déficit est finalement moins important que prévu.

Ce résultat déficitaire est le résultat d'une année effervescente et pour le comprendre, voici un petit historique des chiffres clés depuis 2016 :

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Taux d'évolution entre 2016 et 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| Total des charges d'exploitation | 107 839€ | 122 000€ | 131 226€ | 138 930€ | 28,97% |
| Total des produits d'exploitation | 111 650€ | 114 000€ | 132 432€ | 137 104€ | 23,42% |
| Cotisations des adhérents | 2 873€ | 3 724€ | 2 356€ | 5 898€ | 105,20% |
| Participation aux activités | 44 995€ | 55 536€ | 60 881€ | 60 175€ | 33,74% |

On observe donc une augmentation croissante de l'activité depuis 2016, qui reflète une dynamique générale engagée par le CA. Même si les produits d'exploitation n'augmentent pas autant que les charges, il faut prendre en considération les produits constatés d'avance qui n'ont jamais été aussi important.

En effet cette année nos PCA sont en nette augmentation de 13 000€ :

| | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Produits constatés d'avance | 27 161€ | 42 255€ | 55 538€ |

Le travail engagé en 2018 par la MJC et le cabinet comptable qui l'accompagne, permet
aujourd'hui d'avoir une vision réelle des produits d'exploitation qui s'opère dorénavant en pourcentage des recettes perçues : une activité perçue en septembre 2019 sera répartie de la façon suivante : 1/3 pour l'année en cours ( 2019),2/3 pour l'année suivante.

En langage comptable les produits constatés d'avances correspondent donc au 2/3 des activités perçues en septembre, mais qui seront à prendre en considération dans le compte de résultat sur l'année suivante.
Les PCA de 2019, présagent donc d'une année financière 2020 sereine.

## Les subventions

En numéraire

| Provenance de la subvention | Montant de la subvention | Pourcentage |
|---|---|---|
| Ville de Toulouse | 52 171€ | 78% |
| Conseil Départemental 31 | 11 525€ | 17% |
| CAF | 3 149€ | 5% |

En nature (ville de Toulouse)

| | |
|---|---|
| Mise à disposition gratuite de biens (y compris les fluides) | 81 844€ |
| Prestations postes FRMJC et subvention directement versée à la FRMJC | 112 190€ |
| Total | 194 034€ |

## Répartition des produits

| Provenance | Montant | Pourcentage |
|---|---|---|
| Subventions | 66 845€ | 49% |
| Cotisations et activités | 68 901€ | 50% |
| Reprise provision | 1 358€ | 1% |

Au regard de cet exercice force est de constater qu'il est nécessaire de continuer de développer les activités. Mais il est très important de souligner que la masse financière globale de la MJC est croissante, et reflète une dynamique générale, alors que l'équipe de permanents est constante, et qu'à ce stade, il est difficile d'envisager un accroissement sans renforcement de l'équipe.

# COMPTE DE RÉSULTAT

*MJCANCE - ASSOCIATION MJC D'ANCELY*

Du 01/01/2019 au 31/12/2019

| | Du 01/01/19 au 31/12/19 | Du 01/01/18 au 31/12/18 |
|---|---|---|
| PRODUITS D'EXPLOITATION (1) | | |
| Ventes de marchandises | | |
| Production vendue (biens et services) | 63 002.50 | 62 853.06 |
| Production stockée | | |
| Production immobilisée | | |
| Subventions d'exploitation | 66 845.22 | 66 376.40 |
| Reprises sur provisions, amortissements et transferts de charges | 1 357.67 | 823.38 |
| Cotisations | 5 898.34 | 2 356.33 |
| Autres produits (hors cotisations) | 0.44 | 23.74 |
| **TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)** | **137 104.17** | **132 432.91** |
| CHARGES D'EXPLOITATION (2) | | |
| Achats de marchandises | | |
| Variation de stocks de marchandises | | |
| Achats de matières premières et de fournitures | 5 852.31 | 5 143.28 |
| Variation de stocks de matières premières et de fournitures | | |
| Achats d'autres d'approvisionnements | 2 625.48 | 6 332.61 |
| Variation de stocks d'approvisionnements | | |
| Autres achats et charges externes * | 70 793.21 | 60 889.74 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 711.48 | 722.30 |
| Salaires et traitements | 41 736.47 | 38 784.42 |
| Charges sociales | 12 296.44 | 14 194.24 |
| Dotations aux amortissements, dépréciations | | |
| Sur immobilisations : dotations aux amortissements | 2 241.55 | 2 268.48 |
| Sur immobilisations : dotations aux dépréciations | | |
| Sur actif circulant : dotations aux dépréciations | | |
| Dotations aux provisions | 1 386.00 | 1 386.00 |
| Subventions accordées par l'association | | |
| Autres charges | 1 289.84 | 1 505.91 |
| **TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)** | **138 932.78** | **131 226.98** |
| **RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I) - (II)** | **-1 828.61** | **1 205.93** |
| Opération en commun, Bénéfice attribué ou Perte transférée (III) | | |
| Opération en commun, Perte supportée ou Bénéfice transféré (IV) | | |
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| De participation | 215.48 | 160.82 |
| d'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé | | 31.31 |
| Autres intérêts et produits assimilés | | |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges | | |
| Différences positives de change | | |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | | |
| **TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)** | **215.48** | **192.13** |
| CHARGES FINANCIÈRES | | |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions | | |
| Intérêts et charges assimilées | | |
| Différences négatives de change | | |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | | |
| **TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (VI)** | | |
| **RÉSULTAT FINANCIER (V) - (VI)** | **215.48** | **192.13** |

# COMPTE DE RÉSULTAT

*MJCANCE - ASSOCIATION MJC D'ANCELY*

Du 01/01/2019 au 31/12/2019

| | Du 01/01/19 au 31/12/19 | Du 01/01/18 au 31/12/18 |
|---|---|---|
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | |
| Sur opérations de gestion | 628.96 | 86.32 |
| Sur opérations en capital | | 3.39 |
| Reprises sur provisions et transferts de charges | | |
| **TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)** | **628.96** | **89.71** |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | |
| Sur opérations de gestion | | |
| Sur opérations en capital | 1.61 | |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions | | 79.52 |
| **TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)** | **1.61** | **79.52** |
| **RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII) - (VIII)** | **627.35** | **10.19** |
| Impôt sur les bénéfices | 3.00 | 3.00 |
| **SOLDE INTERMÉDIAIRE** | **-988.78** | **1 405.25** |
| **+ REPORT DE RESSOURCES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS** | | |
| **- ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES** | | |
| **TOTAL DES PRODUITS** | **137 948.61** | **132 714.75** |
| **TOTAL DES CHARGES** | **138 937.39** | **131 309.50** |
| **EXCÉDENT OU DÉFICIT (3)** | **-988.78** | **1 405.25** |
| ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| PRODUITS | | |
| Bénévolat | 11 505.00 | 11 205.00 |
| Prestations en nature | 194 034.00 | 180 658.00 |
| Dons en nature | | |
| **TOTAL PRODUITS** | **205 539.00** | **191 863.00** |
| CHARGES | | |
| Secours en nature | | |
| Mise à disposition gratuite de biens et services | 194 034.00 | 180 658.00 |
| Personnel bénévole | 11 505.00 | 11 205.00 |
| **TOTAL CHARGES** | **205 539.00** | **191 863.00** |
| **TOTAL** | **-988.78** | **1 405.25** |

** Y compris : Redevances de crédit-bail mobilier* — *1 999.06* — *1 713.48*
*Redevances de crédit-bail immobilier*

*(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs* — *86.32*

*(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs*

*(3) Compte tenu d'un résultat exceptionnel avant impôt de* — *627.35* — *10.19*

# IV. PERSPECTIVES 2020-2021

Pour la saison 2020/2021, le CA propose de ne pas augmenter le montant de l'adhésion : Moins de 18 ans = 13€ plus de 18 ans = 20€

Après cette période de confinement, et une AG décalée en septembre 2020, il est difficile de faire une projection sur l'année 2020, alors qu'elle est déjà entamée depuis 9 mois.
La préparation de la saison 2020/2021 est encore incertaine, mais l'intention est bien présente. Celle de préserver le lien qui nous unit, de tenir nos engagements à vos côtés, aux côtés de la jeunesse, aux côtés des intervenants, des artistes et de maintenir le cap de la maison conviviale, en mouvement.
La MJC qui s'adapte, qui crée, qui expérimente.

"Oser est finalement la meilleure réponse à l'incertitude"

## Les expérimentations à la rentrée 2020 :

**L'action jeunesse**

Cette année l'espace jeune s'ouvre à tous, à partir du 16 septembre, les mercredis de 14h à 17h30 et les vendredis de 14h à 19h30 pour favoriser la rencontre.
Un programme sera édité 3 fois dans l'année en plus du programme des vacances, pour valoriser et communiquer sur les animations proposées.
Un atelier individuel pour les jeunes qui souhaitent réaliser des supports vidéo.
Une création insitu avec le collectif Balle perdue pendant les vacances de la Toussaint.
Les formes artistiques des sorties culturelles proposées seront élargies afin de tenter de représenter au mieux les diversités du spectacle vivant.

**Les pratiques amateurs**

Démarrage des activités le 12 septembre, c'est une semaine plus tôt que d'habitude.

Nous pensons à un système de retransmission adaptée au cas où les cours devraient reprendre en version numérique.

8 propositions de nouvelles activités : Découverte du mouvement , découverte sportive, Danses latines, Pylyog, yinyoga, théâtre impro ado, streching postural, Taï chi chuan.

**L'événementiel**

6 et 7 novembre 2020, un événement dédié à la création insitu au cœur de la cité Ancely ! Cet évènement investira la MJC, et les espaces publics pour présenter des créations photographiques, théâtrales, dansées, et multiformes.

## Budget prévisionnel

| CHARGES | Réel 2018 | Réel 2019 | BP 2020 |
|---|---|---|---|
| **ACHATS Frais généraux** | **8 688 €** | **6 886 €** | **10 600 €** |
| Entretien | 523 € | 123 € | 500 € |
| Matériel petit équipement ( sonos, chaises, clés, ampoules...) | 1 619 € | 1 329 € | 1 300 € |
| Fournitures administratives....dont photocopie 680€ | 395 € | 989 € | 800 € |
| Achat alimentation, réunions, CA, petit dej, déplacement | 5 295 € | 811 € | 1 000 € |
| Matériel activité specifiques tapis, bolster... | 691 € | 2 434 € | 2 000 € |
| Equipement scénique et nouvel équipement | 165 € | 1 200 € | 5 000 € |
| **PERSONNEL et prestataires** | **88 198 €** | **94 431 €** | **94 500 €** |
| Salaires TCC MJC fonctionnement/ salarié * | *48 005 €* | *49 000 €* | *45 400 €* |
| Salaires TCC MJC intervenants / charges * | *4 000 €* | *5 200 €* | *5 300 €* |
| PRESTATAIRES EXT | *35 219 €* | *39 500 €* | *43 000 €* |
| Santé, mutuelle,cotisation, médecine..... | *974 €* | *731 €* | *800 €* |
| **Analytique spécifique** | **8 747 €** | **14 364 €** | **16 000 €** |
| Action jeunes/ sorties, petit mat, transport | 5 641 € | 7 776 € | 6 000 € |
| Initiatives culturelles locales | | | |
| Evènementiel avec reception et catering... | 3 106 € | 6 588 € | 10 000 € |
| **SERVICES Frais généraux** | **23 407 €** | **19 105 €** | **23 400 €** |
| Redevance crédit bail ( toshiba) , leasing BNP | 1 714 € | 2 563 € | 2 600 € |
| Location et achat divers | 1 347 € | 132 € | 500 € |
| Déplacement transport | 1 386 € | 1 165 € | 1 200 € |
| Assurance | 2 181 € | 2 145 € | 2 500 € |
| Accompagnement Marie | 2 468 € | 2 800 € | 2 600 € |
| Maintenance,logiciel ciel | 1 765 € | 1 700 € | 1 700 € |
| Communication ( impression et Audrey) | 1 338 € | 1 819 € | 2 000 € |
| Honoraire comptable | 2 768 € | 2 700 € | 3 000 € |
| Autres charges, remb adhérent | 1 146 € | 1 000 € | 1 400 € |
| cotisation FR, fédé,.. | 2 770 € | 2 697 € | 3 000 € |
| SACEM ( droit d'auteur) | 1 453 € | 1 289 € | 1 300 € |
| Frais bancaires, ANCV,postaux | 512 € | 580 € | 600 € |
| Telecom, Free | 1 965 € | 710 € | 1 000 € |
| Régulation BP: compte de résultat | 604 € | -2 195 € | |
| **CHARGES EXCEPTIONNELLES** | **0 €** | **0 €** | **0 €** |
| **DOTATIONS AMORTISSEMENTS & PROVISIONS** | **2 269 €** | **3 627 €** | **1 500 €** |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS | 2 269 € | 2 241 € | 0 € |
| PROVISIONS DOTATIONS | 1 386 € | 1 386 € | 1 500 € |
| **TOTAL** | ***131 309 €*** | ***138 413 €*** | ***146 000 €*** |

| PRODUITS | Réel 2018 | Réel 2019 | BP 2020 |
|---|---|---|---|
| **RESSOURCES PROPRES** | **64 759 €** | **68 899 €** | **75 200 €** |
| COTISATIONS ATELIERS | 58 271 € | 60 175 € | 67 000 € |
| DIVERS, LOCATIONS | | 706 € | |
| COTISATIONS ACTION JEUNES | 2 610 € | 965 € | 1 000 € |
| ADHESIONS | 2 366 € | 5 898 € | 5 600 € |
| BILLETTERIE - BUVETTE | 1 522 € | 1 156 € | 1 600 € |
| **SUBVENTIONS** | **65 553 €** | **67 374 €** | **67 807 €** |
| MAIRIE FONCTIONNEMENT | 48 220 € | 46 292 € | 46 292 € |
| Mairie projet prog ( calda, JDF..) | 3 850 € | 5 880 € | 6 000 € |
| CD minima sociaux actions d'insertion | 264 € | 449 € | 600 € |
| CD 31 aide animation | 915 € | 915 € | 915 € |
| CD 31 expression culturelle | 1 255 € | 1 161 € | 1 200 € |
| CD 31 TLPJ | 3 500 € | 3 500 € | 3 500 € |
| PLC | 2 000 € | 2 000 € | 2 000 € |
| CD 31 OVVV ET TC | 1 900 € | 2 500 € | 2 300 € |
| CD culturel JDF | 1 000 € | 1 000 € | 1 000 € |
| CD 31 Initiative culturelle Locale | | 0 € | 0 € |
| CAF Prestation ALSH 1er acompte 2019 | 1 018 € | 1 443 € | 1 500 € |
| CAF VVV fonctionnement musiciennes et festival | 500 € | 516 € | 500 € |
| solde VVV et PS N-1 CAF | 1 131 € | 1 718 € | 2 000 € |
| **AUTRES PRODUITS** | **1 952 €** | **1 151 €** | **2 000 €** |
| REPRISE sur amortissement | 823 € | 0 € | 2 000 € |
| Transfert de produit | 1 129 € | 1 151 € | 0 € |
| **PRODUITS FINANCIERS** | **132 264 €** | **137 424 €** | **145 007 €** |
| **PRODUIT Exceptionnel** | **0 €** | **0 €** | **0 €** |
| **TOTAL** | ***132 264 €*** | ***137 424 €*** | ***145 007 €*** |
| | | | |
| **RESULTAT** | **955 €** | **-989 €** | **-993 €** |
| | | | |
| FOND ASSOCIATIF ou capitaux | **29 366 €** | **28 377 €** | **27 384 €** |
| PROVISIONS POUR RISQUE ET CHARGE | 11 686 € | 13 072 € | 14 572 € |

résultats antécédents: 2015 = - 3600€ ; 2016 = +4580€

Adhérents: 2015=240, 2016= 250, 2017= 310 , 2018= 310, 2019 382 soit hausse de 45% d'adhérents en +

Séances hebdomadaires : 2015=26 , 2017=36 , 2018= 31 ,2019=38 soit hausse de 45% d'activité en +

# V. LES MEMBRES DU CA

**Les membres qui se présentent à L'AG 2020 en date du 5/09/2020 pour 3 ans de mandat :**

Thierry Pujos, administrateur
Lionel Breton

**Les membres élus pour 3 ans avec les dates de fin de mandat présenté par année :**

**Fin de mandat à l'AG 2021 :**

Sonia Belmas, Trésorière
Eric Descoins, Secrétaire
François Bacabe, administrateur

**Fin de mandat à l'AG 2022 :**

Sandrine Leboucq, présidente
Stéphanie Le Goff
Nathalie Vinges
Laura Verite

**Membres de droit :**

Monsieur Moudenc, Maire de Toulouse
Madame Barberan, Présidente de la FRMJC
Madame Champagne, Présidente de la FDMJC 31
Madame Maillard, Directrice de la MJC, membre consultatif

**Membre invité :**

Monsieur Méric, Président du Conseil Départemental

# VI. L'ÉQUIPE DE LA MJC ANCELY

L'équipe salariée, intervenante, prestataire, et impliquée à la vie de la MJC :

Dorie Veigas, secrétaire comptable

Amina Abdallahi, agent d'entretien

Christophe Coutanceau, animateur jeunesse depuis septembre 2016

Elsa Maillard, directrice, depuis décembre 2016

Nathalie Canal, intervenante Bollywood

Flora Passaquin, intervenante Pilates et Danse Moderne

Sakina Monbrun Khan, intervenante Yoga

Fabrice Cooreman, intervenant Sofrologie

Virginie Rueff, intervenante Yoga

Pol Bunthoeun, intervenant Capoeira

Tao Painvin, intervenant Guitare

Nathalie Pezzoti, intervenante Gi Gong

Cora Ordenes, intervenante Zumba

Stéphane Pages, intervenant Sport Santé et gym sénior

Benjamin Desche , intervenant Théâtre

Lucille Regnier, intervenante Théâtre

Carolina Mahecha, intervenante Pilates

Maëva Tarriere, intervenante Yoga

Kujawa Katarzyna, intervenante Tennis

Maryem Dogui, intervenante Danse hors-format et Barre à terre

Aigerym Suleimenova, intervenante Expression corporelle et Pilates

Frédéric Fourcade, intervenant Théâtre d'improvisation

Audrey Lagarde, graphiste, webmaster, chargée de communication

Marie Humbert Escotte, comptable

# VII. REMERCIEMENTS

**En premier lieu, merci au réseau CMJC de France, FRMJC et FD31**

Le réseau des MJC est animé par la Fédération Régionale et départementale des MJC qui permettent un travail de coordination entre les associations, favorisant les rencontres entre bénévoles et la mutualisation de moyens et de savoir-faire, et qui accompagnent la MJC dans son développement.

Nous souhaitons également remercier l'ensemble des bénévoles actifs, qui œuvrent pour que cette MJC puisse continuer d'exister, l'ensemble des intervenants, toute l'équipe, ainsi que tous nos partenaires :

La ville de Toulouse, et l'ensemble des services,
Le Conseil départemental de la Haute-Garonne, et l'ensemble des services,
La Caisse d'Allocations Familiales,
Les MJC de Toulouse et celles avec lesquelles nous collaborons,
Les fédérations des MJC, Midi-Pyrénées et Haute-Garonne,
La Confédération des MJC de France,
L'association L'ALLEE,
La bibliothèque d'Ancely,
Le centre social Polygone-Arènes Romaines,
La maison des solidarités Pont Vieux,
La direction départementale de la jeunesse et des sports,
Les associations du quartier,
Le collège Clémence Isaure,
Les associations et collaborateurs ponctuels avec qui nous travaillons,
Le collectif accueilli en résidence dans les bureaux qui donne de la vie et de l'entrain à la MJC.

Merci à tous,

# MJC ANCELY

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE
DE LA VILLE,
DE LA JEUNESSE
ET DES SPORTS

CONSEIL DÉPARTEMENTAL
HAUTE-GARONNE.FR

ALLOCATIONS
FAMILIALES

Fédération
départementale
MJC31

MAIRIE DE TOULOUSE